

地域密着型金融の取組みについて(平成26年度)

項目	取組み内容	成果(効果)	外部機関との連携																																																																																					
経営改善支援	<p>お客様の経営改善、ランクアップを目的としてコンサルティング機能を発揮、支援先へのモニタリングを行い、経営改善に向けてのサポートを行いました。</p> <p>なお、経営改善支援の取組実績は、以下のとおりです。</p> <p style="text-align: center;">【26年4月～27年3月】</p>	<p>資産査定における要注意先及び破綻懸念先事業所全先に、外部機関との連携先を含め、営業店長との協議により支援先を抽出し、経営改善に取り組み致しました。(26年度の支援先66先)。</p> <p>「経営支援先対応方針協議書」に基づいて、経営者と問題点や改善策を共有し、モニタリングによる進捗管理を行ったほか、改善計画書の策定支援、外部機関の活用提案による改善支援に取り組んでおります。</p>	<p>計数計画策定先61先のうち、売上計画達成先は52先、利益計画達成先は22先となりました。また、2先の債務者区分をランクアップさせております。</p>	<p>東日本大震災事業者再生支援機構 みやぎ産業復興機構 中小企業再生支援協議会</p>																																																																																				
<p>(単位:先数) (単位:%)</p>																																																																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">期中 債務者数 A</th> <th rowspan="2">うち 経営改善支 援取組先 数 a</th> <th colspan="3">aのうち</th> <th rowspan="2">経営改善支 援取組比率 a/A</th> <th rowspan="2">ランクアップ 率 β/a</th> <th rowspan="2">再生計画 策定率 δ/a</th> </tr> <tr> <th>期末 に債務者区分 がランクアップ した先数 β</th> <th>期末 に債務者区分 が変化しな かった先数 γ</th> <th>再生 計画を策定し ている全ての 先数 δ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>正常先 ①</td> <td>945</td> <td>1</td> <td style="background-color: #cccccc;"></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.1%</td> <td style="background-color: #cccccc;"></td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td>要 注 意 先 うち その 他 注 意 先 ②</td> <td>263</td> <td>59</td> <td>2</td> <td>55</td> <td>55</td> <td>22.4%</td> <td>3.4%</td> <td>93.2%</td> </tr> <tr> <td>うち 要 管 理 先 ③</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.0%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>破綻懸念先 ④</td> <td>70</td> <td>6</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>6</td> <td>8.6%</td> <td>0.0%</td> <td>100.0%</td> </tr> <tr> <td>実質破綻先 ⑤</td> <td>48</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.0%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>破綻先 ⑥</td> <td>5</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.0%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>小 計 (②～⑥の計)</td> <td>387</td> <td>65</td> <td>2</td> <td>55</td> <td>61</td> <td>16.8%</td> <td>3.1%</td> <td>93.8%</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>1,332</td> <td>66</td> <td>2</td> <td>55</td> <td>61</td> <td>5.0%</td> <td>3.0%</td> <td>92.4%</td> </tr> </tbody> </table>		期中 債務者数 A	うち 経営改善支 援取組先 数 a	aのうち			経営改善支 援取組比率 a/A	ランクアップ 率 β/a	再生計画 策定率 δ/a	期末 に債務者区分 がランクアップ した先数 β	期末 に債務者区分 が変化しな かった先数 γ	再生 計画を策定し ている全ての 先数 δ	正常先 ①	945	1		0	0	0.1%		0.0%	要 注 意 先 うち その 他 注 意 先 ②	263	59	2	55	55	22.4%	3.4%	93.2%	うち 要 管 理 先 ③	1	0	0	0	0	0.0%	-	-	破綻懸念先 ④	70	6	0	0	6	8.6%	0.0%	100.0%	実質破綻先 ⑤	48	0	0	0	0	0.0%	-	-	破綻先 ⑥	5	0	0	0	0	0.0%	-	-	小 計 (②～⑥の計)	387	65	2	55	61	16.8%	3.1%	93.8%	合 計	1,332	66	2	55	61	5.0%	3.0%	92.4%			
	期中 債務者数 A				うち 経営改善支 援取組先 数 a	aのうち					経営改善支 援取組比率 a/A	ランクアップ 率 β/a	再生計画 策定率 δ/a																																																																											
		期末 に債務者区分 がランクアップ した先数 β	期末 に債務者区分 が変化しな かった先数 γ	再生 計画を策定し ている全ての 先数 δ																																																																																				
正常先 ①	945	1		0	0	0.1%		0.0%																																																																																
要 注 意 先 うち その 他 注 意 先 ②	263	59	2	55	55	22.4%	3.4%	93.2%																																																																																
うち 要 管 理 先 ③	1	0	0	0	0	0.0%	-	-																																																																																
破綻懸念先 ④	70	6	0	0	6	8.6%	0.0%	100.0%																																																																																
実質破綻先 ⑤	48	0	0	0	0	0.0%	-	-																																																																																
破綻先 ⑥	5	0	0	0	0	0.0%	-	-																																																																																
小 計 (②～⑥の計)	387	65	2	55	61	16.8%	3.1%	93.8%																																																																																
合 計	1,332	66	2	55	61	5.0%	3.0%	92.4%																																																																																

項目	取組み内容	成果(効果)	外部機関との連携
成長段階企業支援			
<p>知的障害者の雇用創出・就労支援事業等のソーシャルビジネスを展開する事業者に対する融資支援</p>	<p>全国に9カ所の拠点を構え、障害者就労支援事業・グループホーム・障害者がサービス提供する飲食事業等を運営している事業者に対し、障害者雇用創出・就労支援事業等を目的に融資を行ったものであります。同社は、県内で松島町の耕作放棄地等を有効活用し、知的障害者を農作業に従事させる事業を展開する農業生産法人と連携し、「農福連携」による知的障害者雇用創出事業を行っております。</p> <p>本件は、松島町に新規事業所を開設し、地域内の知的障害者雇用創出及び就農人口増加に貢献する事業を開始するに際し、立上げ時の運転資金を応需したものであり、日本財団「わがまち基金」の利子補給制度を活用し、経費負担の軽減に考慮した支援を行っております。</p>	<p>宮城県は障害者雇用率が全国最低の状況にあり、本事業が地域課題の解決や松島町の就農人口増加に繋がり、新たな雇用創出による地域活性化に効果があったと考えております。</p>	<p>日本財団「わがまち基金」</p>
事業継承支援			
<p>ミラサボを活用した事業承継支援</p>	<p>オーナー企業の代取は、常務の長男へ親族内事業承継を考えておりましたが、具体的な方策が分からない状況でありました。代取は早期かつ計画的に実施する事を望んでおり、事業承継に対して幅広い指導を希望していました。</p> <p>そこでミラサボを介し、専門家と現状の問題点や考え方、方向性等をヒアリングし、まず税理士による株価算定を行い、具体的な事業承継スキームを提示することができました。</p>	<p>専門家から事業承継計画、費用見積もり及びコンサルティング契約(案)の提示を受け、内容を検討した結果、提示案で契約となり事業承継に着手しております。</p>	<p>中小企業庁「ミラサボ」</p>

項目	取り組み内容	成果(効果)	外部機関との連携
地域の面的再生への参画			
経営者等への人材育成支援	東日本大震災から復興を果たし、さらなる発展を遂げるには、企業活動の活性化と、新産業の創造・起業が必要不可欠であります。そこで、地域の未来を支える企業家の育成・支援を目的に塾生を募り、「いしのまきイノベーション企業家塾」を開講しました。塾生はイノベーションのための基本的な考え方や、ビジネスプランの作り方等13回の講座を受講しました。	塾生の意識改革と新たな事業展開、それに加えて情報ネットワークづくりに繋がっております。	石巻市 日本財団「わがまち基金」 東北大学・石巻専修大学他
被災企業の販路開拓支援	震災後に取引先の販売支援するため作成した「石巻視察向け販売カタログ」に掲載している商品等をリニューアルし、新たに当金庫ホームページにも掲載して販売支援を充実させました。 また、当金庫が参加している「被災地企業販売力強化実行委員会」では、消費者ニーズの把握と専門家の知見を活用し、企業の商品力強化をサポートするため、食産業活性化の専門家が参加被災企業を個別に訪問し、課題に対する改善策を提案しております。また主要都市での試食会アンケートを収集し、専門家による分析を加え企業へフィードバックを行いました。ほかに「被災地企業販売力強化実行委員会」によるセミナー・勉強会の開催し、B to C事業の構築に向けた各企業の相談会を実施しました。	インターネットでの販売が加わり、購入者の利便性向上とカタログの周知に繋がっており、本カタログの商品が、他信用金庫のキャンペーン商品に取り上げてもらったり、売上げ増加に繋がっています。 消費者ニーズを十分に反映した新商品の開発や商品のブラッシュアップ（パッケージを含む）等、課題解決の糸口をつかむ機会ともなっています。	大手宅配業者 東北経済連合会、仙台経済同友会、 東北ニュービジネス協議会他
観光シンポジウム等の開催、地域の環境保全活動実施	①地域観光の活性化を図る目的で、石巻専修大学・宮城県東部振興事務所と連携し、石巻地域観光シンポジウムを開催しました。「エコミュージアム」をテーマに基調講演および街歩きマップづくりのワークショップを行いました。 ②環境保全活動の一環として、石巻専修大学の演習林で繁茂し生態系に影響を及ぼしている真竹を、当金庫職員および同大学の学生・教職員で伐採作業を実施しました。その後、演習林の有効活用について参加者で議論をしました。 ③石巻市の6次産業化の推進に際して、地域住民や事業者が担うべき役割について考えることを目的に、「イノベーションフォーラム」を開催しました。	①観光客のニーズに対応した新しい観光資源の発掘や、地域が持つ魅力等を考える良い機会となりました。 ②今後の緑化や環境保全に繋がる活動になりました。 ③地域住民や事業者の6次産業に対する関心と、担うべき役割について考える機会となっています。	①石巻専修大学、宮城県東部振興事務所 ②石巻専修大学 ③三陸産業再生ネットワーク（石巻専修大学・石巻商工会議所他）